INGEN REGNING TIL
fremtiden
herningvand
Vi sikrer sundt vand

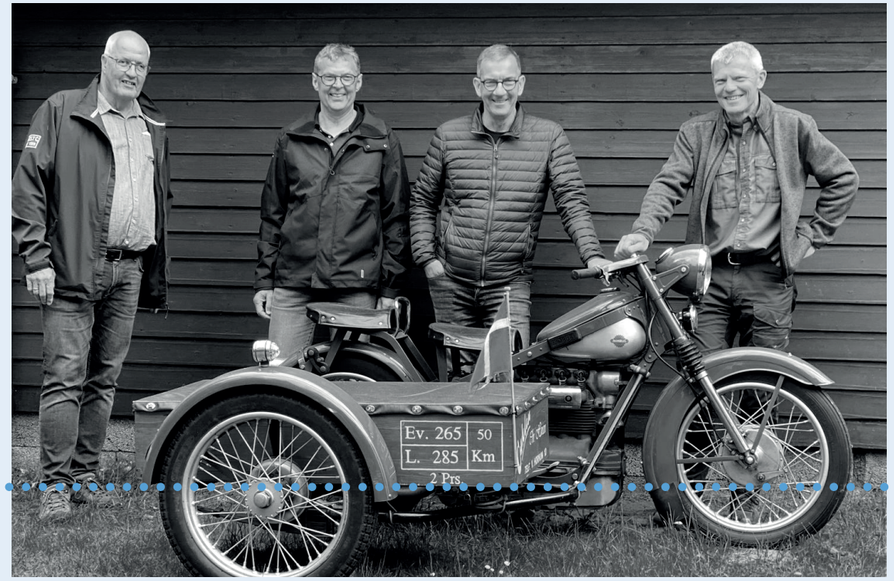
FREDAG 4. JUNI 2021

Fejring af ny strategi

Medarbejdere, ledelse og bestyrelse var samlet for at fejre vores nye 2025 strategi, en strategi som er blevet til i et fint og tæt samarbejde mellem os.

Professorer Steen Hildebrandt deltog ved fejringen. Med Steens tilladelse vil vi gerne fastholde de gode budskaber fra hans tale på dagen.

LEDELSEN



Vi leder sammen på et grundlag af gensidig tillid skabt gennem åbenhed og ægte samspil.
– Poul Schlosser, Jan Ravn, Niels Møller og Benny Nielsen

VI SIKRER SUNDT VAND

Tryghed for levering
Vi sikrer, at du altid har rent vand i hanen, og at du kan komme af med dit spildevand.

Tryghed for sundhed
Vi sikrer, at det vand du drikker, er rent - og sundt.

KONKURRENCE-PARAMETRE

1 Kvalitet af leveret og udledt vand
2 Service
3 Pris

FORRETNINGS-PRINCIPPER

Vi er åbne udadtil og indadtil
Vi tænker miljø i alt vi gør
Vi er ydmyge overfor vores monopol

AMBITION

Vore kunder ser os som en kompetent og effektiv leverandør.

Fokusområder 2021-2023

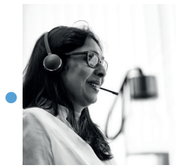
Partnerskaber
Vi finder en biologisk renselysning for DNV Gydstrup
Vi løser flere opgaver i samarbejder og partnerskaber
Bæredygtigt Herning

Digitalisering
Data skaber ny værdi for kunderne
Asset Management og sikre data
Vi finder tid gennem uddannelse og RPA

Motoren i Herning Vand
Medarbejdere og ledelse bliver dygtigere gennem uddannelse og samspil indadtil og udadtil
Næste generation – glidende generationsskifte

Delmål
Meningen bliver tydeligere for alle
Tilfredse og dygtige medarbejdere
Fremmyde >97%

December 2020



VÆRDIER

Ansvarlighed
Troværdighed
Samarbejde
Helhed

VISION

Herning Vand efterlader ingen regning til eftertiden.

MÅLSÆTNING 2025

Ansvarlighed
Holdbare anlæg og sikker drift til bedst mulige priser.

Attraktive partnerskaber
Vi skaber stærke resultater sammen.

herningvand
December 2020

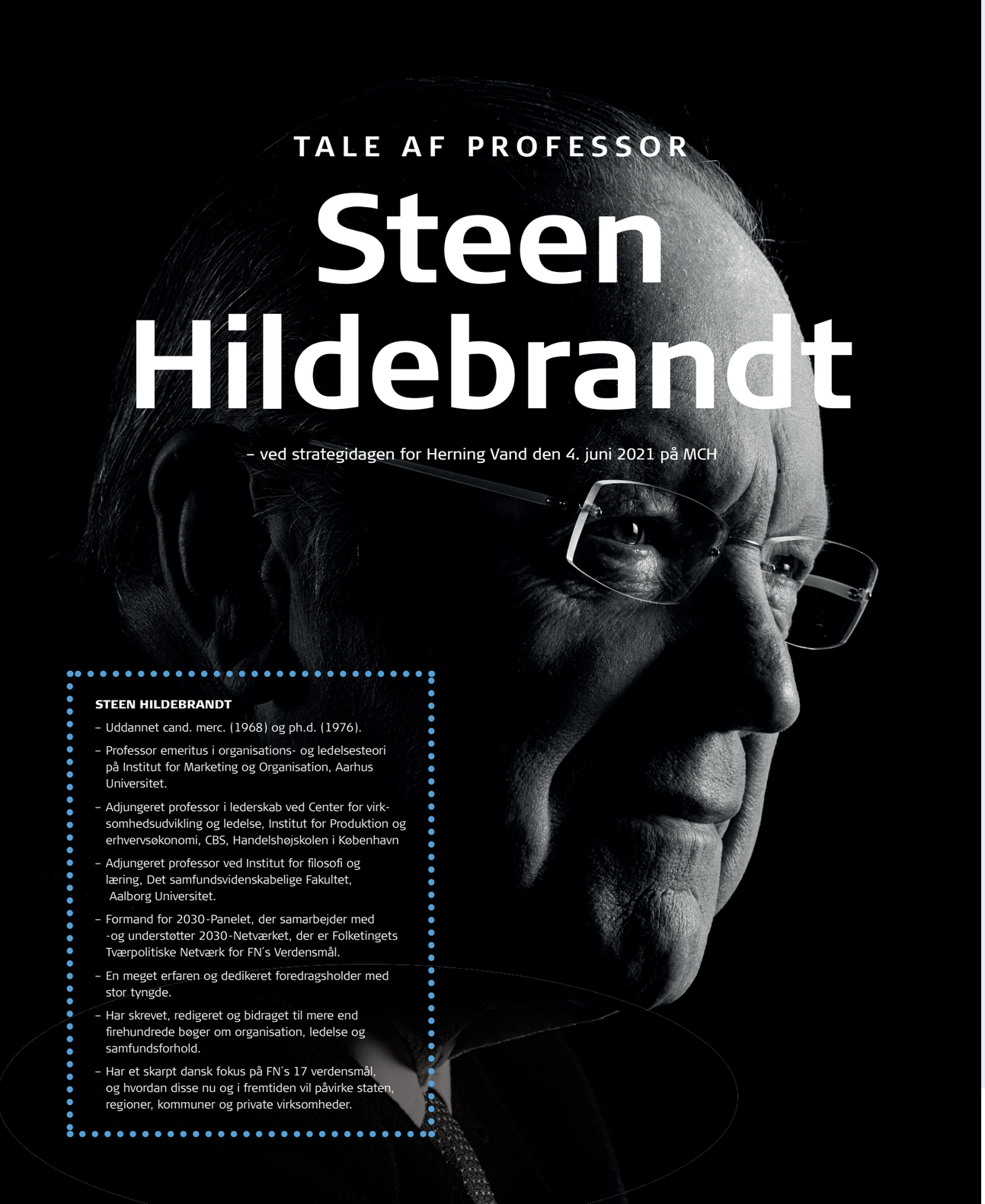
2021-23
Bedst mulige takster for fremtiden
Fremtidens vandforsyning
Hvem har vandsvaret?
Strukturplan SYD

2024-25
Flere fælles løsninger

TALE AF PROFESSOR

Steen Hildebrandt

– ved strategidagen for Herning Vand den 4. juni 2021 på MCH



STEEN HILDEBRANDT

- Uddannet cand. merc. (1968) og ph.d. (1976).
- Professor emeritus i organisations- og ledelsesteori på Institut for Marketing og Organisation, Aarhus Universitet.
- Adjungeret professor i lederskab ved Center for virksomhedsudvikling og ledelse, Institut for Produktion og erhvervsøkonomi, CBS, Handelshøjskolen i København
- Adjungeret professor ved Institut for filosofi og læring, Det samfundsvidenskabelige Fakultet, Aalborg Universitet.
- Formand for 2030-Panelet, der samarbejder med -og understøtter 2030-Netværket, der er Folketingets Tværpolitiske Netværk for FN´s Verdensmål.
- En meget erfaren og dedikeret foredragsholder med stor tyngde.
- Har skrevet, redigeret og bidraget til mere end firehundrede bøger om organisation, ledelse og samfundsforhold.
- Har et skarpt dansk fokus på FN´s 17 verdensmål, og hvordan disse nu og i fremtiden vil påvirke staten, regioner, kommuner og private virksomheder.

Tak for invitationen til at medvirke ved denne vigtige strategidag.

På én af de første sider i jeres årsrapport stilles spørgsmålet: Hvorfor er vi til? Det er et godt og vigtigt spørgsmål at stille, og det er et spørgsmål, som alle virksomheder bør stille sig selv en gang imellem. I årsrapporten kan man læse, at det for jer handler om: Vand, digitalisering, klima og verdensmål. Det er stort, og det hænger sammen. Som der også står i årsrapporten: Et nyt årti er begyndt. Og når vi taler om verdensmålene, siger vi, at det nye årti skal være et handlingens årti. Og hvis vi skal være helt præcise, bør vi føje til, at det skal være de rigtige handlingers årti. Det er nemlig ikke lige gyldigt, hvilke handlinger, vi gennemfører.

Med disse temaer i jeres rapport er tonen slået an. "Redde verden, kan vi ikke", står der et sted i årsrapporten – "men vi kan være med til at gøre en forskel". Det er vigtigt, og det er det, vi alle skal forstå. Hver især kan vi være med til at gøre en forskel i verden – eller rettere: Vi er hver især med til at gøre en forskel i verden. Dette med at gøre en forskel er noget af det vigtigste – både for et menneske, for en afdeling, en virksomhed og et land.

Og under corona'en er vi jo hver dag i radio og TV blevet mindet om sætningen: Det, du gør, gør en forskel. Det er måske noget af det vigtigste, vi har lært under coronaen: Alle gør en forskel. Den anden – og lige så vigtige sætning, vi har lært – hedder: Alt i verden er forbundet. Alt på kloden hænger sammen.

Jeg har studeret jeres årsrapport, og de nye og gamle strategier. Det har givet mig stor respekt for jeres virksomhed. Herning Vand er en interessant, bemærkelsesværdig og spændende virksomhed. En fremtidsorienteret virksomhed. En bevidst virksomhed.

Det fremgår bl.a. af, at der på én af siderne i rapporten er et billede af alle medarbejdere i virksomheden. Det er enkelt og – meget vigtigt og interessant. Det er mennesker, der er virksomheden. Uden mennesker - ingen virksomhed. Uden mennesker - ingen aktiviteter og service. Uden mennesker - ingen vand.

For nogle dage siden udkom der en bog med en lidt mærkelig titel – den hed noget med human, mennesker, menneskelig. Og da bogen samtidig ville gøre op med den gamle og stive organisationstænkning, der hedder bureaukrati, så hed den: Humanokrati - i stedet for bureaukrati.

Det er selvfølgelig en mærkelig titel, men jeg tror, I er en sådan organisation, der har indset, at det er alle disse mennesker på billedet på side 16, dvs. jer, der er organisationen. Uden jer – ingen Herning Vand.
"Samspil og meninger" hedder en overskrift i årsrapporten. Måske to af de vigtigste ord i rapporten. Vi er ikke alene. Vi samspiller med en række andre – andre mennesker, partnere, virksomheder, kommuner, skoler etc.

Og hvis ikke, der er en mening med os, en mening med det, vi gør – hvorfor skal vi så være her? Mening er vigtig – hele tiden. Og det er vigtigt at holde fast i dette med mening – også når det ind imellem kan være svært at se en mening med det, der sker ude i den store verden eller såmænd også i det helt nære. Vi må holde fast i det, der er meningen med Herning Vand: Vand, digitalisering, klima og verdensmål

Vi må holde fast. Der er en mening – og måske er verdensmålene i den sammenhæng noget af det vigtigste nu og i de kommende mange år?

Verdensmålene er for hele verden – og dermed også for Herning og Herning Vand. Det er det vigtige. Alt hænger sammen. Verdensmålene handler bl.a. om rent vand. Rent vand er en forudsætning for alt liv. Alt liv på jorden er afhængig af vand.

Tænk at være med til at producere og levere noget, som alt liv er ét hundrede procent afhængig af!

Anstændige jobs, anstændige arbejdspladser er et tema i et andet af verdensmålene, og til anstændige jobs hører noget andet, der også er nævnt et sted i den seneste årsrapport. Det er et citat af Chris Lan Doky, hvor han siger: "Det fineste, man kan give et andet menneske, er ægte anerkendelse". Ægte anerkendelse. Vi skal huske at anerkende hinanden og hinandens indsatser.

Fremtiden: Årsrapporten handler pr. definition primært om fortiden. Men også fremtiden har en plads – bl.a. med omtalen af den nye strategi.

Det hele handler jo til syvende og sidst om fremtiden – og derfor kunne man godt spidse det til og påstå – som en artikel i et dagblad gjorde det fornylig: Fremtiden har også rettigheder.

Det er selvfølgelig noget af en sætning, men – når det kommer til stykket – så er det vel det, vi alle, på én eller anden måde, er optaget af: At bidrage til fremtiden, at leve op til fremtidens behov, ønsker og rettigheder. Samtidig med, at vi bidrager til den verden, vi lever i nu og her. Det er begge dele. Nutid og fremtid.

Man kunne også spørge: Hvad ønsker fremtiden sig af os og Herning Vand? Hvad skal vi bidrage med til en bedre og mere bæredygtig verden? Og det er jo bl.a. det, som dagen i dag og den nye strategi handler om, og som vi også fejrer, at vi er med til.

Held og lykke med jeres arbejde, og tillykke med den nye strategi.

BESTYRELSERNE

For Herning Vand Holding A/S, Herning Rens A/S samt Herning Vand A/S

Formand
Kent Falkenvig
Byrådsmedlem

Næstformand
Erling Præstekjær
Byrådsmedlem

Bestyrelsesmedlem
Anders Madsen
Byrådsmedlem

Bestyrelsesmedlem
Gert N. S. Jensen
Udpeget af Byrådet

For Herning Vand Holding A/S

Bestyrelsesmedlem
Kurt Ry Nowack
Valgt af medarbejderne

Bestyrelsesmedlem
Henry Kirkegaard
Valgt af medarbejderne

For Herning Rens A/S samt Herning Vand A/S

Bestyrelsesmedlem
Christen Dam Larsen
Valgt af forbrugerne

Bestyrelsesmedlem
Johannes Østergård
Valgt af forbrugerne

MOTOREN

VI SIKRER SUNDT VAND

Vi hos Herning Vand er kendt for at handle og ikke lade det blive ved snak. Vi vil samarbejdet og dialogen, og vi tror på, at vi skaber løsninger, fordi vi møder samarbejdet med et åbent og tillidsfuldt sind. Det gælder i afdelingen, i virksomheden, i partnerskabet, i kommunen og i landet.

DNV Gødstrup, Herning Kommune og Herning Vand har siden 2012 arbejdet for at skabe en samfundsmæssig begavet renseløsning (målt på miljø og økonomi) for spildevandet fra det nye supersygehus, som sættes i drift i september 2021.

De senere år har vist os alle, at der er behov for en samlet national plan for at sikre samfundsværdierne mod ændrede vejrmønstre, samt stigende vandstand og grundvandsspejl.

Vi mener, at vi kan øge værdiskabelsen ved at indgå lokale, regionale og nationale partnerskaber.
Vi tænker meget "ringe i vandet" som et symbolsk udtryk, der fortæller, at vi gør en indsats for at øge bevidstheden om betydning af verdensmålene.

Herning Vand Holding A/S
Ålykkevej 5
7400 Herning

Tlf. 99 99 22 99
info@herningvand.dk
www.herningvand.dk
CVR nr. 25 81 06 19

advicer.dk