

Ejerstrategi for Herning Vand Holding A/S
CVR-nr. 25810619
Dato 24. november 2022

Indhold

1 Formål	2
2 Selskabets drift	2
2.1 Vandforsyning	3
2.2 Spildevand	3
2.3 Drænledninger	4
3 Lovgivning	4
3.1 Vandsektorloven	4
3.2 Miljøbeskyttelsesloven	4
3.3 Planloven	4
4 Samarbejde mellem Herning Kommune og Herning Vand	4
4.1 Overordnede mål	5
4.2 Ejer, myndighed og selskab	5
4.3 Koordinering	5
5 Samarbejde med erhvervslivet	5
6 Tilknyttet aktivitet	5
7 Planlægning og byudvikling	6
8 Klimatilpasning	6
9 God selskabsledelse	6
10 Revision af ejerstrategi	7

1 Formål

Formålet med ejerstrategien er at sikre varetagelsen af Herning Kommunes ejerinteresser i Herning Vand. Det er Byrådets ønske at sikre en hensigtsmæssig og afbalanceret udvikling af selskabet til gavn for både Herning Vand, borgerne og virksomhederne i kommunen

Byrådet ønsker et lokalt selskab, med den mulighed det giver for indflydelse, som samtidig spiller en aktiv del i udviklingen i kommunen både hvad angår erhverv og bosætning.

Ejerstrategien skal understøtte et tæt samarbejde mellem Herning Kommune og Herning Vand. Samtidig udstikker strategien rammerne for, hvordan Herning Vand arbejder.

Byrådet ønsker et forsyningselskab, der fremstår serviceorienteret, agerer proaktivt, tænker langsigtet, leverer vand af god kvalitet, renser spildevand, bidrager til klimatilpasningen og dette til lavest mulige priser.

Formål med denne ejerstrategi er at beskrive:

- Byrådets vision og målsætningen med selskabet
- Rammerne for og indholdet af samarbejdet med Herning Kommune som ejer og myndighed
- Forventningerne til ledelse og drift af selskabet

Konkrete mål for selskabets udvikling bestemmes af Herning Vands bestyrelse efter forventningsafstemning med Herning Kommune.

2 Selskabets drift

Herning Vand skal leve op til ønsket om en energi- og klimaneutral vandsektor i 2030, som det fremgår af stemmeaftalen dateret 16. juni 2020 "Klimaplan for en grøn affaldssektor og cirkulær økonomi"

Herning Vands kerneopgave er at :

- eje, drive og vedligeholde anlæg til forsyning med drikkevand, bortskaffelse af spildevand og klimatilpasning
- sikre stabil forsyning med drikkevand af høj kvalitet til kunderne i selskabets forsyningsområde
- rense og bortskaffe spildevand i Herning Kommune så krav til miljø og sundhed er overholdt
- medvirke til planlægning og realisering af klimatilpasningsløsninger i nye såvel som eksisterende områder i Herning Kommune
- understøtte den kommunale planlægning og være proaktiv i den sammenhæng

Selskabet skal i øvrigt

- have fokus på effektiv og sikker drift, bevarelse af værdierne i selskabet og være løsnings- og samarbejdsorienteret.

- være en god arbejdsplads og vise åbenhed indadtil og udadtil.
- udvise social ansvarlighed. Det skal ske i balance med selskabets kerneopgave og krav om effektivitet.
- søge projektsamarbejde med andre selskaber og virksomheder indenfor relevante områder.
- kommunikere løbende til kunderne om planlægning, drift og projekter.

2.1 Vandforsyning

Herning Kommunes borgere og erhverv skal sikres drikkevand af høj kvalitet til en så lav pris som muligt. Det er Herning Vands opgave indenfor selskabets forsyningsområde.

Vandforsyningsopgaven bliver beskrevet i en plan, som Herning Kommune står bag. Herning Vand deltager aktivt i arbejdet med at formulere planen og forpligter sig efterfølgende i at leve op til planen.

Herning Vand skal aktivt medvirke til at der:

- etableres nødforsyning til andre vandværker i henhold til vandforsyningsplanen
- udarbejdes en beredskabsplan for drikkevandsforurening og udarbejdes retningslinjer for opretholdelse af forsyningen i beredskabssituationer.

Herning Vand skal fortsat være certificerede indenfor fødevarerikkerhed (ISO 22000)

Grundvandet er vigtigt for vandforsyningen, og Herning Vand skal være med i planlægningen af, hvordan vi beskytter grundvandet.

Herning Vand skal arbejde for at minimere vandforbrug og vandspild.

Herning Vand skal være en aktiv del af Vandrådet.

Herning Vand leverer vederlagsfrit vand til brandslukning.

2.2 Spildevand

Spildevand i kommunen nu og fremover skal håndteres sundhedsmæssigt og miljømæssigt forsvarligt.

Herning Vand skal leve op til spildevandsplanen, og sikre, at spildevandsrensningen centraliseres, mens regnvandshåndteringen decentraliseres, og regnvandet afledes lokalt til vandløb eller nedsives i jorden. Det skal ske gennem separering, hvor det er teknisk muligt og økonomisk forsvarligt.

Fra vedtagelsen af spildevandsplan, eller tillæg hertil skal der gå mindst 5 år før borgerne skal have separeret på egen grund: Den regel bliver kaldt 5 års-risten.

Som et led i separering af kloaknettet er der de senere år etableret en række regnvandssøer. De er en rekreativ gevinst. Byrådet ønsker, at vedligeholdelsen af de mindre, bynære søer/regnvandsbassiner, i samarbejde med Herning Vand, skal have et løft.

Når kloaksepareringen bliver planlagt og realiseret, skal der tages hensyn til den korte- og langsigtede planlægning. Det kan være planlægning af natur, vandløb, søer, grundvand, rekreative interesser, økonomi og klimatilpasning. I det arbejde spiller Herning Vand en stor rolle.

Herning Vand skal medvirke til at opfylde kommunens plan for håndtering af akut forurening.

2.3 Drænledninger

Det forekommer, at drænledninger er koblet på afledningssystemet for overfladevand. Såfremt disse skal afkobles fra Herning Vands afledningssystem skal dette varsles mindst 5 år før afkobling skal ske. Såfremt drænledningerne kan forblive tilkoblet Herning Vands system mod betaling af afledningsafgift, skal indfasning til betaling af fuld afgift ske over en periode på 5 år.

3 Lovgivning

Herning Vand ledes af en bestyrelse og en direktion, så selskabet til enhver tid lever op til gældende lovgivning, best practice for branchen og leverer den service, ejerne definerer.

3.1 Vandsektorloven

Herning Vand er et selvstændigt aktieselskab. Selskabet skal til enhver tid leve op til vandsektorlovens krav til organisering og regnskab, gennemsigtighed, effektivitet, benchmarking og indtægtsrammer med mere.

3.2 Miljøbeskyttelsesloven

Miljøbeskyttelsesloven fastsætter rammerne for Herning Kommunes sektorplanlægning, myndighedsudøvelse og dermed Herning Vand.

3.3 Planloven

Planloven er den lovgivning, der fastsætter rammerne for den fysiske planlægning i Herning Kommune på både kommuneniveau og på lokalplanniveau. Dermed udstikker planloven også rammerne for noget af Herning Vand.

Ved konkrete projekter og lokalplaner, beskrives Herning Vands rolle i mere detaljerede aftaler.

4 Samarbejde mellem Herning Kommune og Herning Vand

Det er vigtigt med et tæt og tillidsfuldt samarbejde, så både Herning kommune og Herning Vand kan realisere fælles og egne mål. For at understøtte samarbejdet afholdes et årligt ejermøde på ledelsesniveau.

Byrådet udøver sit ejerskab i overensstemmelse med Vandsektorloven og Selskabsloven således,

- at Generalforsamlingen er selskabets øverste myndighed,
- at bestyrelsen står for den strategiske ledelse af selskabet, fører tilsyn med økonomiske forhold, iagttager formelle pligter som indkaldelse til generalforsamling og møder og varetager loyalitetspligten,
- at direktionen har ansvaret for den daglige ledelse og arbejder i overensstemmelse med de beslutninger bestyrelsen træffer under hensyntagen til armslængdeprincippet.

Som en del af ejerskabet er der henlagt nogle beslutninger til generalforsamlingen og det er:

- store og væsentlige beslutninger vedrørende selskabets økonomi, herunder større eller strukturelle anlægsinvesteringer af enkeltstående karakter
- sammenlægninger med andre selskaber.
- samarbejder med andre selskaber der kan medføre afgivelse af beslutningskompetence.
- flytning eller nedlæggelse af større anlæg tilhørende selskabet.

4.1 Overordnede mål

Når projekter som byggemodning, byomdannelse samt renovering af veje, vandledninger og kloak skal realiseres, skal der tænkes i helheder, og der skal ske en løbende gensidig koordinering. Der kan være betydelige besparelser at hente ved en fælles projektgennemførelse.

Samarbejdet skal præges af en pro-aktiv og helhedsorienteret tilgang til den planlægning, der har betydning for begge parter.

4.2 Ejer, myndighed og selskab

Herning Kommune har i forhold til Herning Vand en dobbeltrolle, som dels ejer dels myndighed.

Herning kommune udarbejder kommuneplan, lokalplaner, tilslutningstilladelser og sektorplaner (vand, spildevand, affald, klimatilpasning), som alle har betydning for Herning Vand.

Som myndighed udsteder Herning Kommune, indvindingstilladelser, udledningstilladelser med mere og fører et opfølgende tilsyn.

Herning Vand stiller viden og data til rådighed, bidrager til planlægningen og hører i forbindelse med for eksempel udstedelse af tilladelser, når det giver mening.

Principperne for sikring af arealer og rettigheder via deklARATIONER og tinglysning aftales mellem Herning Kommune og Herning Vand.

I forbindelse med den årlige fastsættelse af takster på vand og spildevand gennemfører Herning Kommune en legalitetsgodkendelse. Påtænkte takststigninger skal i god tid inden legalitetsgodkendelse forventningsafstemmes med ejeren.

4.3 Koordinering

En række mødefora skal sikre en løbende forventningsafstemning og koordinering mellem ejer og selskab - både på ledelsesniveau og projektniveau.

Det bliver aftalt i hvert enkelt fora, hvor tit der er behov for at mødes, og hvordan kommissorierne skal lyde. Hvis der er behov for flere mødefora, bliver de dannet efter behov.

5 Samarbejde med erhvervslivet

Herning Kommune er en erhvervsvenlig kommune. Herning Vand skal som konsekvens heraf agere erhvervsvenligt og konstruktivt.

Selskabet har et særligt ansvar for at orientere og kommunikere med og til erhvervslivet om forhold, der påvirker den enkelte virksomheds virke og udvikling.

Det er vigtigt, at der er mest mulig transparens omkring planer, disses udførelse og om hvilken indflydelse og påvirkning disse måtte have.

6 Tilknyttet aktivitet

Hvis Herning Vand har ressourcerne til det, kan selskabet løse opgaver for Herning Kommune mod betaling. Det kræver en skriftlig aftale, og at opgaven ligger indenfor rammerne af Vandsektorloven.

Er der tale om aftaler med kommunen som myndighed, skal armslængdeprincippet i spil.

Eksempler på opgaver:

- registrering af vejafvandringsanlæg
- drift af pumpestationer, sandfang og bassiner til vejvand
- myndighedsforberedende arbejde såsom for eksempel dataindsamling i forbindelse med dokumentation af fejlkoblinger.

7 Planlægning og byudvikling

De stigende mængder regnvand og stigende grundvandsstand er en udfordring for den fysiske planlægning på grund af terrænforhold og vandløbenes kapacitet, når det skal sikres at nye byområder ikke risikerer oversvømmelse.

Kommuneplanens rammer for byudviklingen i Herning Kommune danner grundlag for Herning Vands langsigtede planer for ny-anlæg og renoveringer af kloaksystemet. Særligt ved udpegning af nye arealer til opmagasinering af regnvand skal arealudlæggene ses i sammenhæng med byudvikling.

Derfor er det vigtigt med tidlig, langsigtet og helhedsorienteret fysisk planlægning, hvor Herning Kommune og Herning Vand koordinerer udlægget af arealer til byudvikling og regnvandshåndtering, med henblik på at sikre en optimal arealudnyttelse.

8 Klimatilpasning

Herning Kommune har fokus på de muligheder og udfordringer, klimafordringerne giver. Udfordringerne skal vendes til nye muligheder og forebygge oversvømmelser.

Gennem klimaløsningerne skal der skabes merværdi, men der skal også være en balance mellem indsatsen og udbyttet. Det vil sige, at udgiften og behovet for sikring skal give mening.

Klimatilpasning er en fælles opgave. Byrådet ønsker, at lokale borgere involveres i planlægning og design af løsninger, i det omfang det giver mening.

Herning Vand skal gennemføre supplerende tiltag, som har til formål at reducere skadesomkostningerne til klimatilpasning i forhold til tag- og overfladevand, uden at serviceniveauet øges. Det supplerende tiltag skal udføres i sammenhæng med et andet af Herning Vands anlægsprojekter (hovedprojektet) og anlægsomkostningerne til de supplerende tiltag må højst udgøre 5% af anlægsomkostningerne til hovedprojektet. Supplerende tiltag vil typisk bestå af mindre justeringer af eller tilføjelser til eksisterende infrastruktur, f.eks. hævning af eksisterende kantsten eller fortov.

Byrådet ønsker også, at Herning Vand, spiller en central, aktiv og proaktiv rolle i arbejdet med klimasikringen, det gælder både under planlægning og realiseringen af klimatilpasningsprojekterne. Herning Vand medfinansierer derfor kommunalt besluttede klimatilpasningsprojekter i videst muligt omfang.

Til projekterne nedsættes en styregruppe. Der skal desuden laves projektaftaler mellem Herning Kommune og Herning Vand, når det drejer sig om klimatilpasningsprojekter.

9 God selskabsledelse

Der skal være klare rammer og mål for selskabet, dets bestyrelse og direktion, i overensstemmelse med god selskabsledelse i et kommunalt ejet forsyningselskab og ejerstrategien.

Herning Vand skal i bedst mulig samspil med Herning Kommune sikre, at de bærende principper i seneste udgave af "Kodeks for god selskabsledelse i forsyningselskaber" bringes i anvendelse indenfor rammerne af ejerstrategien.

Løbende rapportering af væsentlige forhold for selskabet:

- Bestyrelsesmedlemmer er berettiget til at videregive oplysninger om selskabet og dets drift – under hensyntagen til tavshedspligten.
- Parterne skal loyalt samarbejde for at tage hensyn til hinandens interesser. Det vil blandt andet sige, at parterne loyalt og rettidigt oplyser hinanden, hvis der hos en part opstår forhold, der har betydning for eller kan påvirke samarbejdet, hvad enten det er økonomisk, organisatorisk eller på anden vis.

Dagsordner og referater fra bestyrelsesmøder og under hensyntagen til tavshedsforpligtelsen sendes til Underdirektøren for Direktionens Stab.

10 Revision af ejerstrategi

Ejerstrategien for selskabet revideres minimum hvert 4. år i det første år efter kommunalvalget.

Såfremt der opstår ændrede forhold eller situationer kan den ændres uden varsel.

Nærværende ejerstrategi afløser ejerstrategien vedtaget af Herning Byråd den 2. april 2019 og vedtaget af Herning Vand Holding A/S på generalforsamlingen den 14. maj 2019.
