



**Herning**  
Kommune

Udbud og Jura  
Rådhuset, Torvet  
7400 Herning  
Tlf.: 9628 2317

aosp@herning.dk  
www.herning.dk

Kontaktperson:  
Steen Dahl Pedersen

Dato: 11. april 2019

**Ejerstrategi for Herning Vand Holding A/S**  
**CVR-nr. 25810619**  
**Dato 14. maj 2019**

## Indhold

Baggrund for revisionen .....	2
1. Indledning og formål .....	2
2. Selskabets kerneopgaver.....	3
2.1 Vandforsyning .....	3
2.2 Spildevand .....	4
2.3 Drænledninger/forurenede overfladevand .....	4
3. Lovgivning.....	4
3.1. Vandsektorloven .....	4
3.2. Miljøbeskyttelsesloven .....	5
3.3. Planloven.....	5
4. Samarbejde mellem Herning Kommune og Herning Vand .....	5
4.1. Overordnede mål.....	5
4.2. Ejer, myndighed og selskab .....	5
4.3. Kommunikation og koordinering.....	6
4.4. Kommunikation og projekter .....	6
5. Samarbejde med erhvervslivet .....	6
6. Tilknyttet aktivitet .....	6
7. Planlægning og byudvikling.....	6
8. Klimatilpasning.....	7
9. God selskabsledelse .....	7

## **Baggrund for revisionen**

Den nugældende ejerstrategi for Herning Vand er efterhånden nogle år gammel.

De seneste års udvikling er altså ikke skrevet ind i strategien, og derfor er der behov for en ny udgave af ejerstrategien.

### **1. Indledning og formål**

Herning Kommune er eneaktionær i Herning Vand Holding A/S og de selskaber, der indgår i koncernen. (For nemheds skyld skrives der i resten af teksten blot Herning Vand eller "selskabet").

Det er en vigtig rolle, Herning Vand udfylder. Vand- og spildevandsforsyningen er en vital infrastruktur, og da der kun er de samme kloak- og forsyningsrør i jorden, sidder Herning Vand med et naturligt monopol på området.

Også i forhold til klimatilpasning har Herning Vand en stor opgave med at sikre de samfundsmæssige værdier i kommunen.

### **Formål**

Formålet med denne ejerstrategi er at sikre Herning Kommunes ejerinteresser, og at Herning Vand fortsat spiller en aktiv del i udviklingen af kommunen.

Ejerstrategien skal sikre et tæt samarbejde mellem Herning Kommune og Herning Vand. Samtidig udstikker strategien rammerne for, hvordan Herning Vand arbejder.

Herning Vand er et forsyningsselskab, der fremstår serviceorienteret, agerer proaktivt, tænker langsigtet, leverer vand af god kvalitet, renser spildevand, bidrager til klimatilpasningen og dette til lavest mulige priser.

Byrådet ønsker et lokalt selskab, med den mulighed det giver for indflydelse, som samtidig kan understøtte udviklingen i kommunen både hvad angår erhverv og bosætning.

- Selskabet skal have fokus på effektiv og sikker drift, bevarelse af værdierne i selskabet og være løsnings- og samarbejdsorienteret.
- Selskabet skal løbende kommunikere til kunderne om planlægning, drift og projekter. Det skal ske både via hjemmeside, direkte via brev/mail/SMS og via dialog helt lokalt.
- Selskabet skal være en god arbejdsplads og vise åbenhed indadtil og udadtil.
- Selskabet skal udvise social ansvarlighed. Det skal ske i en naturlig balance med selskabets kerneopgave og krav om effektivitet.
- Selskabet kan søge projektsamarbejde med andre selskaber og virksomheder indenfor relevante områder.

Formål med denne ejerstrategi er at beskrive:

- Byrådets vision og målsætningen med selskabet
  - Rammerne for og indholdet af samarbejdet med Herning Kommune som ejer og myndighed
- Forventningerne til ledelse og drift af selskabet

Konkrete mål for selskabets udvikling bestemmes af Herning Vands bestyrelse efter forventningsafstemning med Herning Kommune.

## **2. Selskabets kerneopgaver**

Herning Vands kerneopgave er at eje, drive og vedligeholde:

- Anlæg til forsyning med drikkevand, bortskaffelse af spildevand og klimatilpasning
- Sikre stabil forsyning med drikkevand af høj kvalitet til kunderne i selskabets forsyningsområde
- Rense og bortskaffe spildevand i Herning Kommune så krav til miljø og sundhed er overholdt
- Medvirke til planlægning og realisering af klimatilpasningsløsninger i nye såvel som eksisterende områder i Herning Kommune
- Understøtte den kommunale planlægning og være pro-aktiv i den sammenhæng

Selskabet skal løbende kommunikere til kunderne om planlægning, drift og projekter. Det skal ske både via hjemmeside, direkte via brev/mail/SMS og via dialog helt lokalt.

### **2.1 Vandforsyning**

Herning Kommunes borgere og erhverv skal sikres drikkevand af høj kvalitet til en så lav pris som muligt. Det er Herning Vands opgave indenfor selskabets forsyningsområde.

Vandforsyningsopgaven bliver beskrevet i en plan, som Herning Kommune står bag. Herning Vand deltager aktivt i arbejdet med at formulere planen og forpligter sig efterfølgende i at leve op til planen.

Herning Vand skal aktivt medvirke til at der:

- etableres nødforsyning til andre vandværker i henhold til vandforsyningsplanen
- udarbejdes en beredskabsplan for drikkevandsforurening og udarbejdes retningslinjer for opretholdelse af forsyningen i beredskabssituationer.

Herning Vand skal desuden certificeres indenfor fødevarerikkerhed (ISO 22.000).

Grundvandet er vigtigt for vandforsyningen, og Herning Vand skal være med i planlægningen af, hvordan vi beskytter grundvandet.

Herning Vand skal også arbejde for at minimere vandforbrug og vandspild.

Selskabet skal løbende kommunikere med og til kunderne om forsyningen af drikkevand, herunder vandkvalitet, afbrydelser, unormal drift og lignende. Det skal ske både via hjemmeside, direkte via brev/mail/SMS.

Herning Vand er desuden en aktiv del af Vandrådet.

Herning Vand leverer vederlagsfrit vand til brandslukning.

## **2.2 Spildevand**

Herning kommunes plan for afledning, nedsivning og rensning af spildevand indtil 2025 sikrer, at spildevand i kommunen nu og fremover håndteres sundhedsmæssigt og miljømæssigt forsvarligt. Herning Vand skal aktivt leve op til spildevandsplanen.

Herning Vand skal leve op til spildevandsplanen, og sikre, at spildevandsrensningen centraliseres, mens regnvandshåndteringen decentraliseres, og regnvandet afledes lokalt til vandløb eller nedsives i jorden. Det skal ske gennem separering, hvor det er teknisk muligt og økonomisk forsvarligt.

Fra vedtagelsen af spildevandsplan, eller tillæg hertil skal der gå mindst 5 år før borgerne skal have separeret på egen grund: Den regel bliver kaldt 5 års-fristen.

Som et led i separering af kloaknettet er der de senere år etableret en række regnvandssøer. De er en rekreativ gevinst. Byrådet ønsker, at vedligeholdelsen af de mindre, bynære søer/regnvandsbassiner, i samarbejde med Herning Vand, skal have et løft.

Når kloaksepareringen bliver planlagt og realiseret, skal der tages hensyn til den korte- og langsigtede planlægning. Det kan være planlægning af natur, vandløb, søer, grundvand, rekreative interesser, økonomi og klimatilpasning. I det arbejde spiller Herning Vand en stor rolle.

Herning Vand skal medvirke til at opfylde kommunens plan for håndtering af akut forurening.

## **2.3 Drænledninger/forurenede overfladevand**

Det forekommer, at drænledninger er koblet på afledningssystemet for overfladevand. Såfremt disse skal afkobles fra Herning Vands afledningssystem skal dette varsles mindst 5 år før afkobling skal ske. Såfremt drænledningerne kan forblive tilkoblet Herning Vands system mod betaling af afledningsafgift, skal indfasning til betaling af fuld afgift ske over en periode på 5 år.

## **3. Lovgivning**

Herning Vand ledes af en bestyrelse og en direktion, så selskabet til enhver tid lever op til gældende lovgivning, best practice for branchen og leverer den service, Herning Kommune definerer.

### **3.1. Vandsektorloven**

Herning Vand er et selvstændigt aktieselskab. Selskabet skal til enhver tid leve op til vandsektorlovens krav til organisering og regnskab, gennemsigtighed, effektivitet, benchmarking og indtægtsrammer med mere.

### **3.2. Miljøbeskyttelsesloven**

Miljøbeskyttelsesloven fastsætter rammerne for Herning Kommunes sektorplanlægning, myndighedsudøvelse og dermed Herning Vand.

### **3.3. Planloven**

Planloven er den lovgivning, der fastsætter rammerne for den fysiske planlægning i Herning Kommune på både kommuneniveau og på lokalplanniveau. Dermed udstikker planloven også rammerne for noget af Herning Vand.

Ved konkrete projekter og lokalplaner, beskrives Herning Vands rolle i mere detaljerede aftaler.

## **4. Samarbejde mellem Herning Kommune og Herning Vand**

Der ligger en betydelig viden og erfaring både hos Herning Kommune og Herning Vand, men det er ikke den samme viden og erfaring. Rollerne og rammerne er også forskellige.

Derfor er det vigtigt med et tæt og tillidsfuldt samarbejde, så både Herning kommune og Herning Vand kan realisere fælles og egne mål.

Der kan være betydelige besparelser at hente ved en fælles projektgennemførelse.

### **4.1. Overordnede mål**

Når projekter som byggemodning, byomdannelse samt renovering af veje, vandledninger og kloak skal realiseres, skal der tænkes i helheder, og der skal ske en løbende gensidig koordinering.

Samarbejdet skal præges af en pro-aktiv og helhedsorienteret tilgang til den planlægning, der har betydning for begge parter.

### **4.2. Ejer, myndighed og selskab**

Herning Kommune har i forhold til Herning Vand en dobbeltrolle, nemlig både som ejer og myndighed.

Herning kommune udarbejder kommuneplan, lokalplaner, tilslutningstilladelser og sektorplaner (vand, spildevand, affald, klimatilpasning), som alle har betydning for Herning Vand.

Som myndighed udsteder Herning Kommune, indvindingstilladelser, udledningstilladelser med mere og fører et opfølgende tilsyn.

Herning Vand stiller viden og data til rådighed, bidrager til planlægningen og høres i forbindelse med for eksempel udstedelse af tilladelser, når det giver mening.

Principperne for sikring af arealer og rettigheder via deklARATIONER og tinglysning aftales mellem Herning Kommune og Herning Vand.

I forbindelse med den årlige fastsættelse af takster på vand og spildevand gennemfører Herning Kommune en legalitetsgodkendelse.

#### **4.3. Kommunikation og koordinering**

En række mødefora skal sikre en løbende forventningsafstemning og koordinering mellem ejer og selskab - både på ledelsesniveau og projektniveau.

Det bliver aftalt i hvert enkelt fora, hvor tit der er behov for at mødes, og hvordan kommissorierne skal lyde. Hvis der er behov for flere mødefora, bliver de dannet efter behov.

#### **4.4. Kommunikation og projekter**

Kommunikationen er et vigtigt led i projektarbejdet. Herning Vand skal sikre et højt informationsniveau, og så vidt det er muligt, bør der arrangeres lokale møder for eksempel som "forsamlingshusmøder".

### **5. Samarbejde med erhvervslivet**

Herning Kommune er en erhvervsvenlig kommune. Herning Vand skal som en naturlig konsekvens heraf agere erhvervsvenligt i samme ånd som ejeren. Hvor der er mulighed for forskellige løsninger skal selskabet søge den mindst indgribende løsning overfor kommunens virksomheder.

### **6. Tilknyttet aktivitet**

Hvis Herning Vand har ressourcerne til det, kan selskabet løse opgaver for Herning Kommune mod betaling. Det kræver en skriftlig aftale, og at opgaven ligger indenfor rammerne af Vandsektorloven.

Er der tale om aftaler med kommunen som myndighed, skal armslængdeprincippet i spil.

Eksempler på opgaver:

- Registrering af vejafvandingsanlæg
- Drift af pumpestationer, sandfang og bassiner til vejvand
- Myndighedsforberedende arbejde såsom for eksempel dataindsamling i forbindelse med dokumentation af feilkoblinger.

### **7. Planlægning og byudvikling**

De stigende mængder regnvand og stigende grundvandsstand er en udfordring for den fysiske planlægning på grund af terrænforhold og vandløbenes kapacitet, når det skal sikres at nye byområder ikke risikerer oversvømmelse.

Kommuneplanens rammer for byudviklingen i Herning Kommune danner grundlag for Herning Vands langsigtede planer for ny-anlæg og renoveringer af kloaksystemet. Særligt ved udpegning af nye arealer til opmagasinering af regnvand skal arealudlæggene ses i sammenhæng med byudvikling.

Derfor er det vigtigt med tidlig, langsigtet og helhedsorienteret fysisk planlægning, hvor Herning Kommune og Herning Vand koordinerer udlægget af arealer til byudvikling og regnvandshåndtering, med henblik på at sikre en optimal arealudnyttelse.

## **8. Klimatilpasning**

Herning Kommune har fokus på de muligheder og udfordringer, klimafordringerne giver. Udfordringerne skal vendes til nye muligheder og forebygge oversvømmelser.

Gennem klimaløsningerne skal der skabes merværdi, men der skal også være en balance mellem indsatsen og udbyttet. Det vil sige, at udgiften og behovet for sikring skal give mening.

Klimatilpasning er en fælles opgave. Byrådet ønsker, at lokale borgere involveres i planlægning og design af løsninger, i det omfang det giver mening.

Byrådet ønsker også, at Herning Vand, spiller en central, aktiv og proaktiv rolle i arbejdet med klimasikringen, det gælder både under planlægning og realiseringen af klimatilpasningsprojekterne. Herning Vand medfinansierer derfor kommunalt besluttede klimatilpasningsprojekter i videst muligt omfang.

Til projekterne nedsættes en styregruppe. Der skal desuden laves projektaftaler mellem Herning Kommune og Herning Vand, når det drejer sig om klimatilpasningsprojekter.

## **9. God selskabsledelse**

Der skal være klare rammer og mål for selskabet, dets bestyrelse og direktion, i overensstemmelse med god selskabsledelse i et kommunalt ejet forsyningsselskab og ejerstrategien.


## **10. Revision af ejerstrategi**

Ejerstrategien for selskabet revideres minimum hvert 4. år i det første år efter kommunalvalget.

Nærværende ejerstrategi afløser ejerstrategien vedtaget af Herning Byråd den 18. juni 2013.

Vedtaget af Herning Byråd den 2. april 2019.

Således vedtaget af Herning Vand Holding A/S på generalforsamlingen den 14. maj 2019.

  
Underdirektør Thomas Herskind

