



herning vand

Dato:	23. april 2026
Emne:	Referat fra bestyrelsesmødet
Til:	Bestyrelsen: Bruno Hansen Karlo Brondbjerg Anders Madsen Johannes Østergaard Anders Tirsgaard Mortensen Kurt Ry Nowack Peter Nowack Lise Maj Venø Nielsen Gæster: Jens-Bernhard Knudsen Gorm Hoff Lauridsen
Fra:	Jakob Juhl
Kopi:	Ledelsesteamet

Herning Vand A/S
Ålykkevej 5
7400 Herning

Tlf.: 9999 2299
CVR 2581 0619
EAN 5 790001 899202

1 Referat fra bestyrelsesmødet den 23. april kl. 8.00 - 11.00

1.1 Formål

Referat fra bestyrelsesmøde i selskaberne Herning Vand Holding, Herning Vand samt Herning Rens.

2 Dagsorden

2.1 Velkomst og godkendelse af mødereferat

Referat af seneste bestyrelsesmøde er udsendt. Referatet er modtaget underskrevet af alle medlemmer.

Beslutning:

Referatet er godkendt ved underskrift via Penneo.

2.2 Godkendelse af dagsorden

Beslutning:

Dagsorden er godkendt.

2.3 Årsrapport og virksomhedsrapport 2025

Herning Vand har udarbejdet Årsrapport og virksomhedsrapport for 2025.

Revisionen giver koncernregnskabet for 2025 en blank påtegning. Deloitte deltager på bestyrelsesmødet og fremlægger årsrapporten.

Årets virksomhedsrapport giver et indblik i året hos Herning Vand – fra tal og ESG til nye krav til rensning og de investeringer, der følger med. Den viser også, hvordan vi arbejder på at komme tættere på kunderne og skabe en god arbejdsplads. Desuden er der i rapporten små nedslag i hverdagen, konkrete historier fra året og et kig ind i vores beredskab. Alt i alt tegner rapporten et billede af en virksomhed i bevægelse, der både udvikler sig og holder fokus på det nære.

Bilag:

Herning Vand Koncern Årsrapport 2025

Herning Rens A/S Årsrapport 2025

Herning Vand A/S Årsrapport 2025

Revisionsrapportering – koncernregnskabet 2025

Virksomhedsrapport 2025 Herning Vand

Indstilling:

Det indstilles til bestyrelsen,

- at årsrapporter og virksomhedsrapport godkendes
- at årsrapporter og revisionsrapportering underskrives

Drøftelse:

BH: Betyggende med blank påtegning og revisorens ord for at funktionsadskillelsen er på det rigtige niveau. Vær desuden opmærksom på, at der kontinuerligt gennemføres investeringer på et markant højere niveau end afskrivningerne. Det er forklaringen på, at det er nødvendigt med et overskud i årsregnskabet.

Revisor genbesøgte baggrunden for skatteaktivet, som er opgjort til 40 mia. DKR. Aktivet er en følge af at vandsektoren vandt skattesag, så det skattemæssige afskrivningsgrundlag kunne øges.

Revisor fremhæver stærk rapportering af sammenhængen mellem årsregnskab og takstregnskab. Denne rapportering er best-in-class.

Revisor fremhævede, at der er et potentiale for takstfinansiering. Desuden nævntes at Vandreguleringsudvalget estimerer at vandsektoren i perioden 2024-2069 skal investere hvad der svarer til 7 mia. kr. årligt i nye opgaver. Det svarer til at det nuværende investeringsniveau skal øges med mindst 50 %. Derfor er det væsentligt for bestyrelse og ledelse at forholde sig til om Herning Vand skal fortsætte med at underudnytte muligheden for takstfinansiering.

PN udtrykte tilfredshed med Deloitte og Per Schøtt som fremlagde revisionsrapporteringen-

JØ udtrykte ønske om at selskabet styrker sammenhængen mellem den løbende rapportering til bestyrelsen og statusrapporteringen.

Beslutning:

Årsrapporter og virksomhedsrapport godkendes og de tilhørende dokumenter underskrives efter mødet.

2.4 Indledende drøftelse af udvidelse af udledningstilladelse på Herning Centralrenseanlæg og VVM-undersøgelse

Herning Centralrenseanlæg er godkendt til en belastning på 150.000 PE (**Personækvivalenter (PE)** er et mål, der bruges til at angive den belastning, som én gennemsnitlig person giver).

Belastningen kommer dels fra de husholdninger, der leder spildevand til anlægget, dels fra erhvervsvirksomheder, der har tilslutningstilladelse til at lede til anlægget. I perioden 2018 – 2024 var den gennemsnitlige belastning 135.000 PE. I 2025 målttes en belastning på 169.000 PE.

For at kunne håndtere øget belastning fra nye tilslutninger, øget belastning fra eksisterende tilslutninger og belastning fra centralisering af renseanlægsstrukturen kræves en ny udledningstilladelse. På baggrund af en foreløbig behovsafdækning vurderes at en tilladelse til 200.000 PE vil være tilstrækkelig for at fremtidssikre anlægget.

For at få udledningstilladelser over 150.000 PE skal ansøgningen VVM-undersøges. Herning Vand mødes med Herning Kommune, der er tilladelsesmyndighed d. 20. april 2026 for at afdække risici i ansøgningsprocessen.

Indstilling:

Det indstilles til bestyrelsen,

- at udvidelsesproblemstillingen drøftes, og at de kendte risici vurderes.

Drøftelse:

Prøvetagningsfrekvensen er i 2026 øget fra 12 prøver/år til 24 prøver/år, så belastningsmålingen bliver mere præcis og mindre følsom over for peaks.

Beslutning:

Problemstillingen blev drøftet og der er opbakning til at fortsætte dialogen med myndigheder (Herning Kommune og Miljøstyrelsen) og de virksomheder, som har størst påvirkning af belastningen af renseanlægget. Dialogen med virksomheder bør ske i samspil med spildevandsmyndighederne.

2.5 LUKKET SAG

2.6 Status på proces for lovliggørelse af overløb og regnbetingede udløb

Siden seneste orientering på bestyrelsesmødet d. 25. februar 2026 har Herning Vand afholdt møde med Herning Kommune, hvor vi har drøftet udfordringen med manglende tilladelser til overløb og regnbetingede udløb. Her aftales, at vi hver især ville søge inspiration hos hhv. Vestforsyning og Holstebro Kommune for at høre, om de er lykkedes med at dokumentere historiske tilladelser fra Ringkøbing Amt. Vestforsyning har efterfølgende fortalt, at de ikke er lykkedes med at fremsøge tilfredsstillende dokumentation for tilladelser til overløb og regnbetingede udløb.

I februar 2026 har Rigsrevisionen udført en opfølgning på Miljøstyrelsens tilsyn og afgiftskontrol. Her konkluderes, at der er kommet styr på indberetningen af data som grundlag for afgiftsopkrævningen, men at der fortsat er et stort efterslæb med at få tilladelsesgrundlagene på plads. For overløb er der 60 % med manglende tilladelser (mod 82% i 2022). For regnbetingede udløb er der 67 % med manglende tilladelser (mod 87 % i 2022). Rigsrevisionen udtaler derfor at de fortsat vil følge udviklingen i forhold til Miljø- og Ligestillingsministeriets arbejde med at få overblik over de tilladelser til udledning af spildevand, som ministeriet skal føre tilsyn med.

På baggrund af ovenstående fastholder Herning Vand fokus på at få indhentet tilladelser.

Indstilling:

Det indstilles at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning

Beslutning

Orienteringen tages til efterretning.

2.7 Usikkerhed vedr. fremtidig sluthåndtering af spildevandsslam

Herning Vand afsætter spildevandsslam til Dalgas, der forestår formidlingen til sluthåndtering – primært som gødning til landbrugsjord. Som følge af ny kvælstofregulering som træder i kraft 1/1 2027, forventer Dalgas, at det bliver vanskeligere at afsætte spildevandsslam til udbredning på landbrugsjord.

Herning Vand deltager i et for-projekt, som undersøger potentialet i monoforbrænding af spildevandsslam sammen med en lang række jyske forsyninger. For-projektet analyserer muligheden for at etablere et fælles forbrændingsanlæg til spildevandsslam, som kan håndtere den samlede slammængde for alle deltagere i projektet. Selv med en hurtig beslutning og igangsætning vil en løsning have en horisont på + 5 år.

Indtil vi finder en ny løsning på sluthåndtering af slammet, vil der være risiko for at håndteringen økonomisk vil blive betydeligt tungere. Herning Vand bortskaffer årligt ca. 6.500 t spildevandsslam og i dag betales en merpris på ca. 1.200 kr/t, når slammet ikke kan udbringes på landbrugsjord.

HV fortsætter arbejdet med at finde alternative kanaler for afsætning.

Indstilling:

Det indstilles at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning

Beslutning

Orienteringen tages til efterretning.

2.8 Orientering ved formanden

Indstilling

Det indstilles at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning

Drøftelse:

BH takkede for samarbejdet i bestyrelsen i de seneste 4 år og evaluerede kortfattet perioden.

Beslutning

Orienteringen tages til efterretning.

2.9 Orientering fra ledelsen

Bilag: Indgår i præsentation til bestyrelsesmødet.

Indstilling

Det indstilles at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning

Beslutning:

Orienteringen tages til efterretning.

2.10 Eventuelt og bestyrelsens egen tid

PN: Meget lille stemmeafgivelse til forbrugervalg.

GHL: Det kan skyldes tekniske udfordringer, hvor man ikke kunne stemme fra mobil.

Under bestyrelsens egen tid blev bl.a. drøftet vigtigheden af at alle bestyrelsesmedlemmer har overholdt tavshedspligten, hvilket har styrket samarbejdet og medført en stor åbenhed og tillid i bestyrelseslokalet.

Flere bestyrelsesmedlemmer udtrykte meget stor tilfredshed med ledelsen af bestyrelsesmøder og samarbejdet i den afgående bestyrelse, hvor 4 ud af 8 medlemmer udskiftes. Alle har følt stor værdi ved at sidde i Herning Vands bestyrelse.